



MILAN  
URBAN  
FOOD  
POLICY  
PACT

# THE 2026–2028 MUFPP REGIONAL ROADMAP FOR NORTH AND CENTRAL AMERICA

## HOJA DE RUTA REGIONAL DEL MUFPP 2026–2028 PARA LA REGIÓN DEL NORTE Y CENTROAMÉRICA

April 2026



# Index

## English

Preface	02
Vision	03
Core Strategic Pillars	04
Priority Interests	05

## Español

Prefacio	07
Visión	08
Pilares Estratégicos Centrales	09
Intereses Prioritarios	10



The North & Central America Regional Session at the MUFPP Global Forum 2025 in Milan

## PREFACE

**Ten years** after its signature in Milan in 2015, the Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP) has grown into the **world's largest community of cities** working to make **food systems** more **sustainable, inclusive, and resilient**.

Building on the momentum of the **March 2026 MUFPP North and Central America Regional Forum in Austin**, the first ever gathering of the regional network, this Roadmap defines the strategic path for the almost **40 signatory cities** through 2028.

## MUFPP SIGNATORY CITIES IN NORTH & CENTRAL AMERICA



1. Guelph, Canada
2. Montreal, Canada
3. Toronto, Canada
4. Vancouver, Canada
5. Halifax, Canada
6. Vaughan, Canada
7. San José, Costa Rica
8. Santa Ana, Costa Rica
9. Havana, Cuba
10. San Salvador, El Salvador
11. Guatemala City, Guatemala
12. Tegucigalpa, Honduras
13. Guadalajara, Mexico
14. Mérida, Mexico
15. Mexico City, Mexico
16. Pachuca de Soto, Mexico
17. San Miguelito, Panama
18. Albuquerque, U.S.A.
19. Austin, U.S.A.
20. Baltimore, U.S.A.
21. Boston, U.S.A.
22. Chicago, U.S.A.
23. Cincinnati, U.S.A.
24. Cleveland, U.S.A.
25. Columbus, U.S.A.
26. Houston, U.S.A.
27. Kansas City, U.S.A.
28. Los Angeles, U.S.A.
29. Miami, U.S.A.
30. Minneapolis, U.S.A.
31. New Haven, U.S.A.
32. New Port Richey, U.S.A.
33. New York, U.S.A.
34. Pittsburgh, U.S.A.
35. San Francisco, U.S.A.
36. Seattle, U.S.A.
37. Washington D.C., U.S.A.

## IMPLEMENTATION SUPPORT TEAM

- MUFPP North and Central Americas Region Liaison
- North and Central Americas Regional Steering Committee members on the Global MUFPP Leadership Team: City of Austin and Mexico City
- Regional Coordination Team, including: Mexico City and City of Austin, Signatory cities from Canada, USA, Caribbean and Central America (seeking +13 cities for 2026–2028 term)
- National networks and academic allies who can support individual cities and networking across cities/nations

# VISION

With reference to the **2025 MUFPP Global Forum final declaration**, to the regional priorities identified during the regional session of the Global Forum, and results of the working group discussions during the 1st North & Central America MUFPP Regional Forum in Austin in March 2026

*We, MUFPP signatory cities of North and Central Americas, aim to work on and achieve, the following, in our own cities, and across cities, in the coming two years:*

- **Establish a self-sustaining, cross nation network of 50+ cities that focuses on sharing best practices** so that by 2028, the MUFPP North & Central Americas region's network will be the premier municipal platform for knowledge exchange across borders on urban food policy, food justice, food sovereignty, resilient localized value chains, and food systems solutions, supported by a dedicated cross-nation coordination team
- **Support the transformation of the North & Central American food system towards resilience, equity and sustainability**
  - Share practices across cities and communities related to the 6 MUFPP categories.
  - Bridge the gap between municipal policy and grassroots/community expertise and action.
  - Bridge the gap between cities and national governments as cities serve as the entry point for translating national policies into tangible actions within their communities.
  - Promote that food systems funding move beyond pilot projects toward systemic integration, addressing the needs for sustainable funding, in addition to one-time funding.
  - Encourage cities to invest in local food resilience and help protect nearby rural areas that grow our food.
- **Promote the scaling of national school meal programs to support the vision that every child has access to a healthy meal**
  - Support the Cities Feeding the Future Initiative of the School Meals Coalition
  - Intentionally address social segregation, racism and socio-economic disparities in access to healthy and sustainable food in urban and peri urban contexts.

# CORE STRATEGIC PILLARS

- 1. Operational & Leadership:** together with the Regional Steering Committee members (Austin and Mexico City), empower a dedicated Regional Coordinated Team cooperating on shared priority actions, with the support of a MUFPP coordinator.
- 2. Knowledge:** share food policies and food practices, relevant to each MUFPP category, to create a data-driven regional exchange. Co-organize regular online knowledge exchanges and sharing of best practices, workshops, webinars, and trainings in addition to one in-person regional gathering by 2028.
- 3. Collaborate on message development** to support advocacy towards national governments, acknowledging the role of cities in food system transformation and the need for greater support and funding for both municipal policy development and community-led implementation in the field.
- 4. Collaborate on fundraising** to support shared goals and priorities.



# PRIORITY INTERESTS WITHIN THE 6 MUFPP CATEGORIES

*The following are interests identified as a priority across cities right now, that can act as a foundation for shared work as capacity grows.*

*These interests are resulting from conversations that took place per category in Austin in March 2026, as well as feedback from other signatory cities who were unable to attend the Forum.*

## **1. Governance: create a stable dedicated structure for cooperation by:**

- Provide information and support to cities and food policy groups to facilitate productive dialogue and ensure community perspectives inform urban food strategies
- Shared database for mapping signatory cities and ongoing practices and priorities

## **2. Sustainable Diets & Nutrition: Elevate nutritious, plant-rich school meals to a core strategic priority by:**

- Using food procurement as a strategic lever in school meals programmes, contributing to healthier and more sustainable food environments and more sustainable food production
- Prioritizing flavor and cultural relevance in healthy, plant-rich school menus to dismantle the "institutional" (mass produced and anonymous)" and/or "inaccessible" (healthy = expensive) stigmas often linked to school food
- Investing in culinary workforce development to move towards scratch cooking plant-rich, minimally processed foods

## **3. Social & Economic Equity: Identify "food justice" gaps in major cities and promote:**

- Fair-conditions for food system workers
- Equitable and meaningful engagement: Moving from informing and consulting the community to participatory priority setting
- Equitable access to food, affordable and safe housing, transportation, land, capital, liveable incomes, safe working conditions, while addressing historical, colonial and systemic racism



#### 4. Food Production: Promote the use of public land for the public good, by:

- Land Tenure: Guarantee the longevity of urban agriculture by guaranteeing land use via 90-year easements, protective zoning, and other conservation tools in peri-urban zones
- Market Equity: Promote operational models for community/public markets that serve small-scale growers and immigrant vendors, ensuring healthy food is accessible and culturally relevant
- Young people in rural areas: Promote policies that encourage young people's participation in food production and marketing to ensure generational renewal in rural areas
- Traditional farming practices: support the practice and preservation of traditional farming systems such as agroecological systems

#### 5. Food Supply & Distribution:

- Strengthen urban-rural linkages around buying and selling local food for example by simplifying market permitting and licensing
- Develop "Emergency Food Preparedness" plans for climate disruptions
- Leverage public land and underutilized municipal properties for community-based food supply chains

- Work across cities and states to reduce corporate consolidation
- Support the creation of municipal-affiliated food infrastructure including food hubs, cold storage, and distribution
- Acknowledge the key role that wholesale markets play in urban food policies, and include them in stakeholder consultations and decision making processes

#### 6. Food Waste: Convene food system actors to share

- Tools to assess and monitor food loss and waste reduction
- Practices for holistic planning and policy integration



## PREFACIO

**Diez años** después de su firma en Milán en 2015, el Pacto de Políticas Alimentarias Urbanas de Milán (MUFPP) se ha convertido en la **comunidad de ciudades más grande del mundo** que trabaja para que los **sistemas alimentarios** sean más **sostenibles, inclusivos y resilientes**.

Aprovechando el impulso del **primer Foro Regional de América del Norte y Central del MUFPP en Austin**, celebrado en marzo de 2026, esta Hoja de Ruta define el camino estratégico para las casi **40 ciudades signatarias** hasta el año 2028.

## CIUDADES SIGNATARIAS DEL MUFPP EN AMÉRICA NORTE Y CENTRAL



- |                                    |                              |                              |
|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 1. Guelph, Canadá                  | 13. Guadalajara, México      | 25. Columbus, EE. UU.        |
| 2. Montreal, Canadá                | 14. Mérida, México           | 26. Houston, EE. UU.         |
| 3. Toronto, Canadá                 | 15. Ciudad de México, México | 27. Kansas City, EE. UU.     |
| 4. Vancouver, Canadá               | 16. Pachuca de Soto, México  | 28. Los Ángeles, EE. UU.     |
| 5. Halifax, Canadá                 | 17. San Miguelito, Panamá    | 29. Miami, EE. UU.           |
| 6. Vaughan, Canadá                 | 18. Albuquerque, EE. UU.     | 30. Minneapolis, EE. UU.     |
| 7. San José, Costa Rica            | 19. Austin, EE. UU.          | 31. New Haven, EE. UU.       |
| 8. Santa Ana, Costa Rica           | 20. Baltimore, EE. UU.       | 32. New Port Richey, EE. UU. |
| 9. La Habana, Cuba                 | 21. Boston, EE. UU.          | 33. Nueva York, EE. UU.      |
| 10. San Salvador, El Salvador      | 22. Chicago, EE. UU.         | 34. Pittsburgh, EE. UU.      |
| 11. Ciudad de Guatemala, Guatemala | 23. Cincinnati, EE. UU.      | 35. San Francisco, EE. UU.   |
| 12. Tegucigalpa, Honduras          | 24. Cleveland, EE. UU.       | 36. Seattle, EE. UU.         |
|                                    |                              | 37. Washington D.C., EE. UU. |

## EQUIPO DE APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN

- Enlace de la Región de América del Norte y Central del MUFPP
- Miembros del Comité Directivo Regional en el Equipo de Liderazgo Global del MUFPP: Ciudad de Austin y Ciudad de México
- Equipo de Coordinación Regional, incluyendo: Ciudad de México y Ciudad de Austin
- Ciudades signatarias de: Canadá, EE. UU., el Caribe y América Central (buscando 16 ciudades para el periodo 2026–2028).
- Redes nacionales y aliados académicos que puedan apoyar a las ciudades de forma individual y fortalecer el trabajo en red entre ciudades y naciones.

# VISION

Con referencia a la **declaración final del Foro Global del MUFPP 2025**, a las prioridades regionales identificadas durante la sesión regional del Foro Global, y a los resultados de las discusiones de los grupos de trabajo durante el 1er Foro Regional del MUFPP de América del Norte y Central en Austin en marzo de 2026,

*Nosotros, las ciudades signatarias del MUFPP de América del Norte y Central, aspiramos a trabajar y lograr lo siguiente en nuestras propias ciudades y entre ellas en los próximos dos años:*

- **Establecer una red transnacional autosustentable de más de 50 ciudades enfocada en compartir mejores prácticas** para que, hacia 2028, la red de la región de América del Norte y Central del MUFPP sea la principal plataforma municipal para el intercambio de conocimientos transfronterizos sobre política alimentaria urbana, justicia alimentaria, soberanía alimentaria, cadenas de valor localizadas resilientes y soluciones de sistemas alimentarios, con el apoyo de un equipo de coordinación transnacional dedicado.
- **Apoyar la transformación del sistema alimentario de América del Norte y Central hacia la resiliencia, la equidad y la sostenibilidad:**
  - Compartir prácticas entre ciudades y comunidades relacionadas con las 6 categorías del MUFPP.
  - Cerrar la brecha entre la política municipal y la experiencia y acción de las bases/comunidad.
  - Cerrar la brecha entre las ciudades y los gobiernos nacionales, ya que las ciudades sirven como punto de entrada para traducir las políticas nacionales en acciones tangibles dentro de sus comunidades.
  - Promover que el financiamiento de los sistemas alimentarios pase de proyectos piloto a una integración sistémica, abordando la necesidad de un financiamiento sostenible además del financiamiento de una sola vez.
  - Alentar a las ciudades a invertir en la resiliencia alimentaria local y ayudar a proteger las áreas rurales cercanas donde se producen nuestros alimentos.
- **Promover la ampliación de los programas nacionales de comidas escolares para apoyar la visión de que cada niño tenga acceso a una comida saludable:**
  - Apoyar la Iniciativa Cities Feeding the Future de la School Meals Coalition
  - Abordar intencionalmente la segregación social, el racismo y las disparidades socioeconómicas en el acceso a alimentos saludables y sostenibles en contextos urbanos y periurbanos.

# PILARES ESTRATÉGICOS CENTRALES

- 1. Operativo y Liderazgo:** Junto con los miembros del Comité Directivo Regional (Austin y Ciudad de México), empoderar a un Equipo de Coordinación Regional dedicado que coopere en acciones prioritarias compartidas, con el apoyo de un coordinador del MUFPP.
- 2. Conocimiento:** Compartir políticas y prácticas alimentarias relevantes para cada categoría del MUFPP para crear un intercambio regional basado en datos. Coorganizar intercambios de conocimientos en línea de forma regular y compartir mejores prácticas, talleres, seminarios web y capacitaciones, además de un encuentro regional presencial para 2028.
- 3. Incidencia y Financiamiento:** Colaborar en el desarrollo de mensajes para apoyar la incidencia ante los gobiernos nacionales, reconociendo el papel de las ciudades en la transformación del sistema alimentario y la necesidad de un mayor apoyo y financiamiento tanto para el desarrollo de políticas municipales como para la implementación comunitaria en el campo.
- 4. Colaborar en la recaudación de fondos** para apoyar metas y prioridades compartidas.



# INTERESES PRIORITARIOS DENTRO DE LAS 6 CATEGORÍAS DEL MUFPP

Los siguientes son intereses identificados como prioridad en todas las ciudades en este momento, que pueden servir como base para el trabajo compartido a medida que crezca la capacidad.

Estos intereses resultan de las conversaciones mantenidas por categoría en Austin en marzo de 2026, así como de los comentarios de otras ciudades signatarias que no pudieron asistir al Foro.

## 1. Gobernanza: Crear una estructura estable y dedicada para la cooperación mediante:

- Proporcionar información y apoyo a las ciudades y grupos de política alimentaria para facilitar un diálogo productivo y asegurar que las perspectivas comunitarias informen las estrategias alimentarias urbanas
- Base de datos compartida para el mapeo de ciudades signatarias, prácticas actuales y prioridades

- Priorizar el sabor y la relevancia cultural en los menús escolares saludables y ricos en plantas para eliminar el estigma "institucional" (producido en masa y anónimo) y/o "inaccesible" (saludable = caro) que suele asociarse a la comida escolar
- Invertir en el desarrollo de la fuerza laboral culinaria para avanzar hacia la cocina desde cero (scratch cooking) con alimentos ricos en plantas y mínimamente procesados

## 2. Dietas Sostenibles y Nutrición: Elevar las comidas escolares nutritivas y ricas en plantas a una prioridad estratégica central mediante:

- Uso de la compra pública de alimentos como palanca estratégica en los programas de comidas escolares, contribuyendo a entornos alimentarios más saludables y a una producción de alimentos más sostenible



### **3. Equidad Social y Económica: Identificar las brechas de "justicia alimentaria" en las principales ciudades y promover:**

- Condiciones justas para los trabajadores del sistema alimentario
- Participación equitativa y significativa: Pasar de informar y consultar a la comunidad a establecer prioridades de forma participativa
- Acceso equitativo a alimentos, vivienda asequible y segura, transporte, tierra, capital, ingresos dignos y condiciones de trabajo seguras, abordando al mismo tiempo el racismo histórico, colonial y sistémico

### **4. Producción de Alimentos: Promover el uso de la tierra pública para el bien público mediante:**

- Tenencia de la Tierra: Garantizar la longevidad de la agricultura urbana mediante el uso de la tierra a través de servidumbres de 90 años, zonificación protectora y otras herramientas de conservación en zonas periurbanas
- Equidad de Mercado: Promover modelos operativos para mercados comunitarios/públicos que sirvan a pequeños productores y vendedores inmigrantes, asegurando que los alimentos saludables sean accesibles y culturalmente relevantes

- Jóvenes en áreas rurales: Promover políticas que fomenten la participación de los jóvenes en la producción y comercialización de alimentos para asegurar el relevo generacional en las zonas rurales
- Prácticas agrícolas tradicionales: Apoyar la práctica y preservación de sistemas agrícolas tradicionales, como los sistemas agroecológicos

### **5. Suministro y Distribución de Alimentos:**

- Fortalecer los vínculos urbano-rurales en torno a la compra y venta de alimentos locales, por ejemplo, simplificando los permisos y licencias de mercado



- Desarrollar planes de "Preparación Alimentaria ante Emergencias" para las perturbaciones climáticas
- Aprovechar la tierra pública y las propiedades municipales subutilizadas para cadenas de suministro alimentario de base comunitaria
- Trabajar entre ciudades y estados para reducir la consolidación corporativa
- Apoyar la creación de infraestructura alimentaria afiliada a los municipios, incluyendo centros de acopio (food hubs), almacenamiento en frío y distribución
- Reconocer el papel fundamental que desempeñan los mercados mayoristas en las políticas alimentarias urbanas, e incluirlos en las consultas a las partes interesadas y en los procesos de toma de decisiones

## **6. Desperdicio de Alimentos: Convocar a los actores del sistema alimentario para compartir**

- Herramientas para evaluar y monitorear la pérdida de alimentos y la reducción de desperdicios
- Prácticas para la planificación integral y la integración de políticas

